

Ramanauskas J.,  
Department of Management,  
Klaipėda University,  
Klaipėda, Lithuania

Stašys R.,  
Department of Management,  
Klaipėda University,  
Klaipėda, Lithuania

Zinovchuk V.,  
Prof. habil. dr. Zhytomyr National  
University of Agriculture and Ecology,  
Zhytomyr, Ukraine

Contò F.,  
Department of Economics,  
University of Foggia,  
Largo Papa Giovanni paolo II,1  
Foggia, Italy

## НОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КООПЕРАТИВОВ

**Аннотация.** В последнее время развитие кооперативов во всех странах идет медленно. Одна из причин – традиционная теория кооперативов не соответствует происходящим изменениям в период глобализации экономики, поэтому требуются новые научные подходы и творческая оценка традиционных принципов кооперативов. В этих условиях кооперативы (как и др. предприятия) должны быть экономически сильными, конкурентоспособными и соответствовать основному экономическому принципу – экономии от масштаба производства. Цель работы – проанализировать деятельность современных кооперативов, предложить новые решения для развития их деятельности. Для решения этой цели произведен опрос национальных и международных экспертов – руководителей кооперативов и членов, обобщены данные научных литературных источников и юридических документов, произведен анализ деятельности в Литве различных хозяйств и кооперативов. Разработаны предложения по развитию кооперативов с учетом процессов, происходящих в условиях глобализации.

**Ключевые слова:** глобализация, конкурентоспособность кооператив, принципы, развитие.

**Summary.** Recently, the development of cooperatives has been slow in all countries. One of the reasons for the slow development of cooperatives – the traditional cooperative theory is inadequate with the ongoing changes in the global economy, which requires for a new scientific approach to the cooperative activity principles. The aim of the research – to analyze the activities of contemporary cooperatives, to offer new solutions for their development. In order to solve this goal, an experts (cooperative leaders and members) survey was conducted, scientific literature and legal documents were summarized.

*Considering to globalization process, proposals for the development of cooperatives were offered.*

**Key words:** *globalization, competitiveness of cooperatives, development.*

Кооперативное движение во всех странах идет медленно [1, 2, 3, 4, 5 и др.]. В Литве количество сельскохозяйственных кооперативов из года в год практически не изменялось и в конце 2012 г. их было приблизительно только 200–220. Занимаемая кооперативами доля сельскохозяйственного рынка мала, только производители молока продают через свои кооперативы около 30 проц. продукции. Несмотря на значительную государственную и Европейскую поддержку, большое количество зарегистрированных организаций такого рода по различным причинам не функционирует [6, 7, 8]. Поэтому установление и устранение причин данного явления – одна из основных проблем в свете поиска путей обеспечения продовольствием и решения социальных проблем на селе. Несомненно, традиционную теорию кооперативов [9, 10, 11, 12, 13] необходимо корректировать, так как она не соответствует происходящим изменениям в период глобализации экономики.

Основные принципы кооперативов отличаются от принципов деятельности других коллективных предприятий. Такие принципы, как необходимость членов участвовать в деятельности предприятия (иметь оборот), самостоятельность, выбор и отзыв управления и органов управления, демократии контроля (один член – один голос), не коммерческий характер деятельности, ограниченные доходы от инвестиций, характерны только для кооперативов. Однако не всегда необходимо и полезно придерживаться старых кооперативных принципов, так как безусловное соблюдение их может препятствовать (и препятствует) внедрению новых форм организации и развития предпринимательства. Во всем мире, происходят изменения в экономической жизни, поэтому очевидна необходимость новых научных подходов к традиционным принципам сельскохозяйственных кооперативов [14].

Развитию кооперативов необходимо постоянно уделять внимание и по той причине, что этому виду деятельности присущи все три индикатора устойчивого развития: социальные, экономические и экологические. Важно также и то, что в настоящее время деятельность большинства существующих кооперативов не в полной мере соответствует принципам кооперации, поэтому необходимо разработать методику оценки их эффективности, применение которой позволит решить проблему их поддержки. Однако в настоящее время в научной литературе [15, 16] подчеркиваются приоритеты национального или регионального устойчивого развития и даются оценки их изменений и перспектив. Гораздо реже можно встретить оценку отдельных организаций в отношении устойчивого развития, а методики оценки кооперативной

деятельности вообще не удалось найти.

**Цель работы** – проанализировав деятельность современных кооперативов, предложить новые решения для развития их деятельности.

**Методика.** В работе изучались внутренние и внешние факторы и условия, которые могут существенно влиять на кооперативную деятельность бизнеса. Была проанализирована и обобщена научная литература и правовые документы, проведен анализ различных хозяйств и предприятий в стране.

Для качественного исследования были использованы оценки национальных и международных экспертов – руководителей кооперативов и их членов. Во время интервью собраны качественные данные (ответы на открытые вопросы). Ключевые вопросы: «Почему медленно создаются и развиваются кооперативы в Литве?», «Какие препятствия для развития в вашем кооперативе?», «Как бы вы оценили возможность и необходимость устойчивого развития вашего кооператива?», «Какие критерии вы могли бы предложить для оценки устойчивого развития», «Какие наиболее эффективные меры являются для устойчивого развития кооператива?».

**В результате исследования установлено:**

1. В новых условиях глобализации кооперативы медленно создаются и развиваются по разным причинам: как правило, создаются небольшие кооперативы, которые не в состоянии конкурировать с крупными компаниями. Не учитываются особенности сельского хозяйства (наряду с крупными фермерами имеется большое количество мелких хозяйств), они создаются и функционируют на основе старых (традиционных) принципов и законодательства сельскохозяйственных кооперативов, безусловное соблюдение которых оказывает негативное влияние на развитие сельскохозяйственных кооперативов.

2. Кроме традиционных кооперативов все большее значение имеют новые образования вертикальной интеграции бизнеса – вертикальные бизнес-группы. Они объединяют сельскохозяйственных производителей (их кооперативы), перерабатывающие предприятия, финансовые и страховые организации, научно-исследовательские институты, организации международной торговли и другие.

3. Принимая участие в крупных бизнес-группах, кооперативы должны действовать в рамках модернизированных принципов:

- с целью привлечь больше экономически сильных членов в кооператив, необходимо отказаться от принципа «один член – один голос», а при разработке устава позволить, чтобы кооперативы сами принимали решение по процедуре голосования;

- классический принцип кооператива «бесприбыльность» в рыночных условиях может отрицательно влиять на приобретение отдельными кооперативами надежных партнеров, создавать ассоциации и так далее. В этом контексте принцип «бесприбыльность» должен применяться только в кооперативах социальной ориентации

### Список использованных источников

1. Губени Ю. (2000). Реституция как важный элемент аграрной реформы в Чешской Республике // Экономика Украины. Nr. 11.
2. Зіновчук В. (2001). Організаційні основи сільськогосподарського кооперативу. Київ: Логос.
3. Kozuch A., Koloszko-Chomentowska Z. (2006). A new look at the agricultural and rural co-operative movement // Management theory and studies for rural business and infrastructure development: proceedings of international scientific conference. Nr. 1 (7).
4. Melnikiene, R., Vidickiene, D. (2006). Knowledge management based agriculturas cooperation policy in Lithuania // Management theory and studies for rural business and infra-structure development. No. 1(7).
5. Молдавские фермеры объединяются в мини-кооперативы. – <http://mir24.tv/news/economy/8088831> [02 07 2014].
6. Čaplikas J., Ramanauskas J. (2001). Kooperacijos raida ir perspektyvos Lietuvos žemės ūkyje // Vagos. Nr. 49 (2).
7. Pareigienė L., Ribašauskienė E. (2008). Kooperacijos plėtros vertinimas // Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Nr. 1 (7).
8. Ramanauskas, J., Stašys, R. (2011). Cooperative performance assessment based on the sustainable development aspect // Proceedings: Rural Development 2011. Vol. 4. Book 2.
9. Baltramijūnas, S. (1938). Kooperatinis auklėjimas, švietimas bei propaganda. – Kaunas.
10. Fauquet, G. (1938). Kooperatinis ūkio sektorius. Lietuvos kooperatininkų sektorius. – Kaunas.
11. Šalčius, P. (1989). Raštai: Kooperacija. – Vilnius: Mintis.
12. Туган-Барановский, М. И. (1989). Социальные основы кооперации. – Москва.
13. Чайнов, А. (1919). Основные идеи и формы крестьянской кооперации. – Москва.
14. Раманаускас Ю., Сташис Р. (2013). Развитие кооперативов в условиях глобализации // Кооперативні читання 2013 рік. – Житомир: Житомирський національний агроекологічний університет.
15. Čiegis, R. (2009). Darnaus vystymosi vertinimas // Taikomoji ekonomika: sisteminiai tyrimai. T. 3 (1).
16. Scerri A., James P. (2010). Accounting for sustainability: combining qualitative and quantitative research in developing ‘indicators’ of sustainability // International Journal of Social Research Methodology. Vol. 13 (1).
17. Ramanauskas J. (2007). Kooperacijos pagrindai. – Kaunas: Spalvų kraitė.